

Ю.И. Васькова, аспирант

Луганский национальный аграрный университет, Луганск (Украина)

Ключевые слова: экономическая безопасность; антикризисное управление; организационный механизм; элементы; структура.

Аннотация: В современных неблагоприятных экономических условиях особое значение приобретает превентивная антикризисная политика. Важным предусловием предотвращения кризисных ситуаций является обеспечение экономической безопасности предприятия. Исследование экономической сущности организационного механизма экономической безопасности позволяет осуществить его эффективное применение.

Постановка проблемы в общем виде и ее связь с важными научными и практическими задачами. Нестабильная экономическая среда, условия жесткой конкуренции, усугубившиеся недавним мировым финансовым и нынешним политическим кризисами, привели к спаду экономической активности. Множество предприятий, осуществляющих свою хозяйственную деятельность в неблагоприятных экономических условиях, переживают глубокий спад производства или находятся в критической ситуации.

В таких условиях обеспечение стабильной деятельности предприятий возможно при условии применения превентивной антикризисной политики в контексте обеспечения экономической безопасности и стабильного развития предприятия.

Эффективность деятельности по обеспечению экономической безопасности предприятия (ЭБП) во многом зависит от оптимальности ее организационного механизма. Однако многие предприятия с небольшим размером доходов не имеют возможности организации и финансирования отдельной структуры обеспечения ЭБП.

Изучение экономической сущности данного механизма, рассмотрение его структуры и элементов, позволит в дальнейшем сформировать эффективную принципиальную систему организационного обеспечения ЭБП с учетом требований и возможностей предприятий разных форм собственности и размеров доходов.

Анализ последних исследований и публикаций, в которых рассматривались аспекты этой проблемы и на которых обосновывается автор; выделение неразрешенных ранее частей общей проблемы. Вопрос организационного механизма обеспечения экономической безопасности предприятия рассматривался таким авторами, как Т.Г. Васильцев, В.И. Волошин, А.Р. Бойкевич, В.В. Каркавчук, А.Н. Букреев, В.Н. Гончаров, Н.Н. Шевченко, Н.В. Зось-Киор, В.Ю. Ильин, Ю.М. Осипов, Л.И. Донец, Н.В. Ващенко, В.Л. Нечестивый [1, 2, 3, 4].

С точки зрения Ю.М. Осипова, понятие «организационный механизм» трактуется как комплекс организационных форм, обеспечивающих формирование, развитие и совершенствование производственной системы. Организационный механизм содержит совокупность элементов производственного процесса (трудовые ресурсы, средства труда, предметы труда, информацию); способы организации связей между элементами, организационные формы, методы, правовые нормы и нормативы, обеспечивающие рациональное функционирование всей производственной системы [1].

Группа авторов учебного пособия «Антикризисное управление» под редакцией профессоров А.Н. Букреева и В.Н. Гончарова под организационным механизмом антикризисного управления понимает комплекс организационных форм, обеспечивающий установление взаимосвязей и согласованности действия участников антикризисного процесса, по применению антикризисных процедур, направленных на стабилизацию деятельности предприятия, предотвращение банкротства путем оптимального использования имеющихся ресурсов [2].

Авторы учебного пособия «Экономическая безопасность предприятия» Л.И. Донец и Н.В. Ващенко [3] определяют механизм обеспечения экономической безопасности предприятия (ЭБП), как совокупность средств, а также систему организации их использования и контроля, с помощью чего достигается высокий уровень экономической безопасности. В соответствии с этой концепцией, основные этапы обеспечения экономической безопасности следующие:

1. Стратегическое прогнозирование и планирование экономической безопасности.
2. Проведение оперативного оценивания уровня обеспечения и тактическое планирование ЭБП.
3. Оперативное планирование финансово-хозяйственной деятельности предприятия.
4. Реализация разработанных планов [3].

Главный недостаток этой концепции – недостаточное раскрытие механизмов обеспечения экономической безопасности.

В монографии «Финансово-экономическая безопасность предприятий Украины: стратегия и механизмы обеспечения» под редакцией Т.Г. Васильцев, группа авторов, исследуя теоретико-методические основы финансово-экономической безопасности предприятий, отмечает, что организационно-экономический механизм обеспечения финансово-экономической безопасности предприятия предполагает использование методов и средств, в т.ч. их сочетание, необходимое для создания надежной системы безопасности [4].

Формирование целей статьи (постановка задания). Целью данной статьи является изучение экономической сущности организационного механизма обеспечения экономической безопасности предприятия. Рассмотрение структуры механизма и выделение его основных элементов позволит в дальнейшем сформировать эффективную принципиальную систему организационного обеспечения ЭБП с учетом требований и возможностей предприятий разных форм собственности и размеров доходов.

Изложение основного материала исследования с полным обоснованием полученных научных результатов. Учитывая вышеизложенное, определяем организационный механизм обеспечения экономической безопасности, как комплекс организационных мероприятий, предусматривающий использование соответствующих экономических методов, инструментов и рычагов, которые в совокупности создают организационную основу обеспечения экономической безопасности, и позволяют стабильно функционировать и эффективно развиваться предприятиям, как на текущий момент, так и на долгосрочный период.

Механизм обеспечения экономической безопасности гармонично сочетает и последовательно ис-

пользует организационно-экономические, финансовые и государственно-административные методы и рычаги, обеспечивающие экономическую независимость предприятия, соблюдения его экономических интересов и устойчивое развитие на всех периодах деятельности.

Поскольку обеспечение экономической безопасности предприятия является одним из видов управленческой деятельности, формирование его организационного механизма целесообразно осуществлять на базовой основе теории управления. Структура организационного механизма обеспечения экономической безопасности предприятия, сформированная по результатам исследований, представлена на рис. 1.

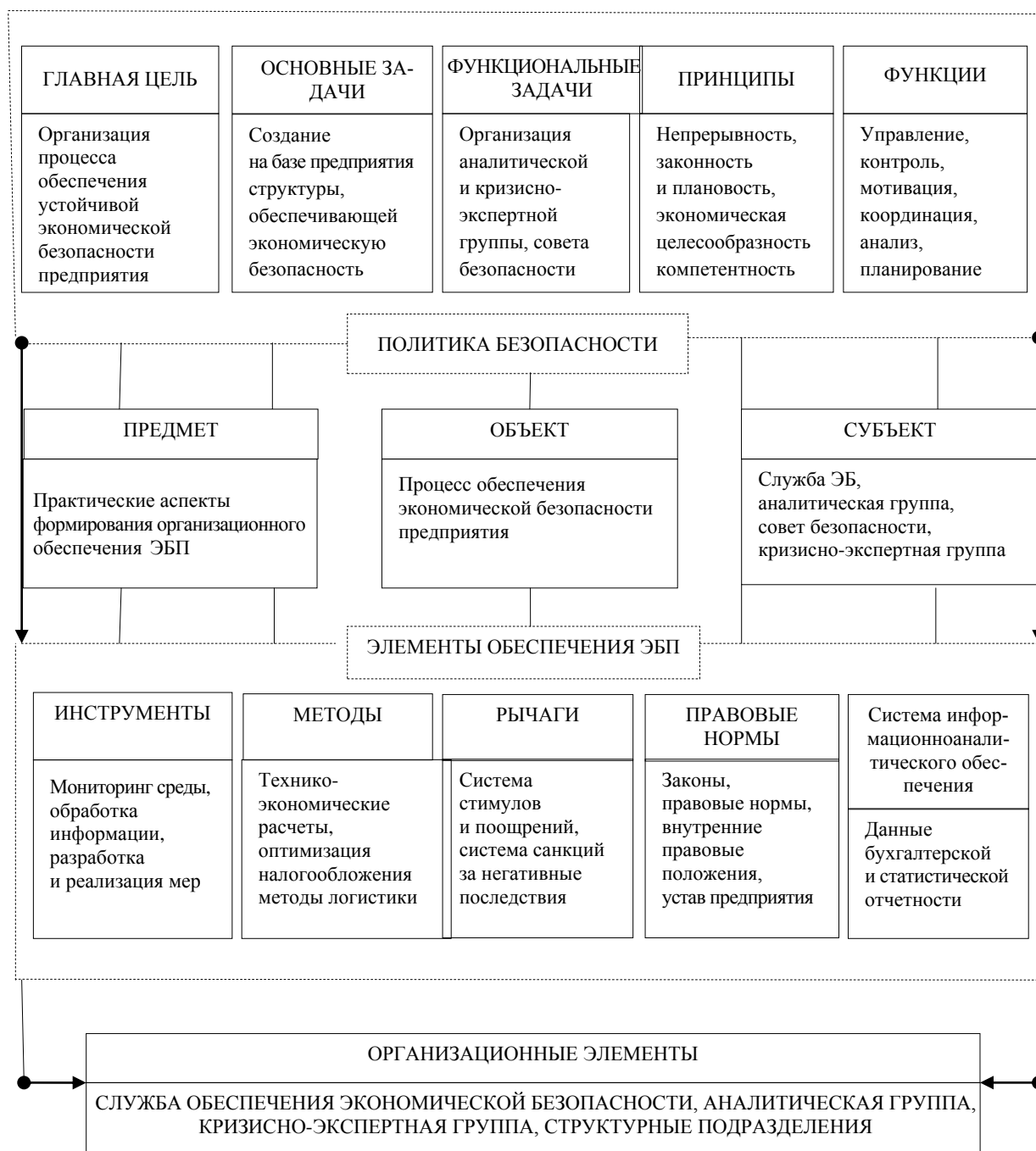


Рис. 1. Структура организационного механизма обеспечения экономической безопасности предприятия

Объектом организационного механизма является процесс обеспечения экономической безопасности на предприятии. Предметом деятельности – совокупность принципов, методов, задач, и практические аспекты формирования организационного обеспечения экономической безопасности на предприятии.

Субъектами организационного механизма обеспечения экономической безопасности являются структурные элементы, ответственные за обеспечение экономической безопасности – департамент, отдел или служба экономической безопасности, аналитическая группа, совет по вопросам безопасности, кризисно-экспертная группа, специалисты, и т.д. (в зависимости от организационной формы предприятия и его политики экономической безопасности).

Формирование механизма обеспечения экономической безопасности осуществляется в соответствии с политикой безопасности предприятия, и включает главную цель, основные и функциональные задачи, принципы и функции организационного механизма обеспечения ЭБП.

Главной целью организационного механизма обеспечения ЭБП является организация процесса обеспечения устойчивой экономической безопасности, стабильной деятельности и эффективного развития предприятия.

Основной задачей организационного механизма обеспечения ЭБП является создание на базе предприятия структуры, позволяющей предотвращать действия внешних и внутренних угроз состояния экономической безопасности предприятия, эффективно применять методы антикризисного управления в случае реализации этих угроз, а так же ликвидировать последствия кризисных ситуаций.

В процессе достижения поставленной цели реализуются следующие функциональные задачи организационного механизма ЭБП: организация аналитической группы с целью постоянного мониторинга внешней и внутренней экономической среды предприятия и сбора информации о вероятных угрозах; организация кризисно-экспертной группы с целью обеспечения диагностики и оценки основных рисков предприятия и прогнозирования возможности избегания угроз или размеров возможных убытков в случае реализации угроз экономической безопасности предприятия; организация обеспечения системы управления экономической безопасностью предприятия информационно-аналитическими материалами; организация предотвращения утечки конфиденциальной информации относительно состояния предприятия и принятых антикризисных мер; организация совета по вопросам безопасности с целью разработки и своевременного принятия компетентных и эффективных управленческих решений относительно стратегии и тактики обеспечения экономической безопасности предприятия; организация осуществления постоянного контроля относительно реализации принятых антикризисных решений, эффективности функционирования системы экономической безопасности предприятия, и т.д.

Также механизм обеспечения ЭБП должен учитывать основные принципы управления экономической безопасностью предприятий, а именно следующие: непрерывность действия механизма, его законность

и плановость, экономическая целесообразность, интегрированность в систему управления предприятием, компетентность руководства, сочетание гласности и конфиденциальности.

Организационный механизм обеспечения экономической безопасности выполняет следующие функции: управление организацией процесса обеспечения экономической безопасности, анализ информации, планирование, координация и мотивация деятельности по организации процесса обеспечения экономической безопасности, контроль выполнения распоряжений.

Элементами механизма обеспечения экономической безопасности являются инструменты, методы, рычаги, правила и нормы, и система информационно-аналитического обеспечения.

Методы организационного механизма обеспечения ЭБП составляют совокупность приемов и операций, с помощью которых предприятие осуществляет обеспечение экономической безопасности путем применения организационных и экономических инструментов. ЭБП обеспечивается с помощью следующих методов: технико-экономические расчеты, оптимизация налогообложения, методы логистики и аудита, балансовый метод, амортизации активов, экономико-статистический метод, экспертных оценок, дисконтированной стоимости, реинжиниринга, и т. д.

Инструменты организационного механизма обеспечения ЭБП – средства, рычаги и действия, направленные на воздействие по обеспечению экономической безопасности. Инструментами обеспечения экономической безопасности являются: мониторинг среды, обработка и защита информации, конкурентный анализ, диагностика уровня экономической безопасности предприятия, финансовые инструменты (платежные, кредитные, депозитные, и т. д.), разработка и реализация мероприятий по обеспечению ЭБП.

С целью организации процесса обеспечения ЭБП целесообразно применять следующие рычаги: система стимулов и поощрений, система санкций за негативные последствия, общий внутренний механизм управления предприятием, основанный на его собственной философии.

Организация процесса обеспечения ЭБП должна проводиться в соответствии с действующим законодательством, при условии соблюдением определенных законов, правовых норм, внутренних правовых положений, специально разработанных на предприятии документов, а именно: концепция экономической безопасности предприятия; положение о службе безопасности предприятия, с определением цели, задачи и функции службы; должностные инструкции рабочих службы безопасности предприятия, и другие.

Система информационно-аналитического обеспечения ЭБП формируется с помощью данных бухгалтерской и статистической отчетности, показателей деятельности аналогичных предприятий-конкурентов, данных стратегического и оперативного планирования, анализа и контроля, с помощью оценки угроз безопасности деятельности предприятия, и т. д.

Механизм обеспечения экономической безопасности должен формироваться согласно экономическим интересам предприятия, таким, как: стабилизация деятельности предприятия; рост его рыночной стоимости;

максимизация прибыли; сохранение и увеличение объемов основного и оборотного капитала; наличие необходимого объема инвестиционных ресурсов.

Организационными элементами механизма обеспечения ЭБП является служба экономической безопасности, аналитическая группа, кризисно-экспертная группа, совет по вопросам безопасности и структурные подразделения предприятия.

Основное значение организационного механизма обеспечения ЭБП состоит в создании условий и четкой организации процесса обеспечения экономической безопасности, что позволит эффективно противодействовать внешним и внутренним угрозам состояния экономической безопасности предприятия и предотвратить кризис на предприятии. Основными условиями, необходимыми для достижения предприятием состояния экономической безопасности, является минимизация расходов предприятия и адаптация предприятия к нововведениям.

Показатели эффективности организационного механизма обеспечения ЭБП – обеспечение стабильной хозяйственной деятельности предприятия, сохранение ее материальных и финансовых ценностей и предупреждения кризисных ситуаций на предприятии.

Выводы исследования и перспективы дальнейших изысканий данного направления. Проведенное исследование позволяет сделать следующие выводы:

– проблемы экономической безопасности предприятия обусловлены агрессивностью и изменчивостью экономической среды, в которой функционируют современные предприятия;

– наиболее эффективный способ обеспечения безопасности предприятия – это выделение службы обеспечения экономической безопасности (СОЭБ), как отдельной структурной единицы;

– формирование организационного механизма обеспечения ЭБП целесообразно осуществлять на базовой основе теории управления;

– главной целью организационного механизма обеспечения ЭБП является организация процесса обеспечения

устойчивой экономической безопасности, стабильной деятельности и эффективного развития предприятия;

– главным принципом формирования системы обеспечения ЭБП является ее эффективность и экономическая целесообразность;

– организационными элементами механизма обеспечения ЭБП является служба экономической безопасности, аналитическая группа, кризисно-экспертная группа, совет по вопросам безопасности и структурные подразделения предприятия.

Проведенный анализ элементов организационного механизма обеспечения экономической безопасности позволяет перейти к формированию структуры и распределению функций службы безопасности на различных по размерам предприятиях с учетом их требований, а так же финансовых и организационных возможностей.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Осипов Ю.М. Основы теории хозяйственного механизма / Ю.М. Осипов. – М.: Изд-во МГУ. – 1994. – 368 с.
2. Антикризисное управление / учебн. Пособие / А.М. Букреев, В.Н. Гончаров, М.Н. Шевченко, Н.В. Зось-Киор, В.Ю. Ильин; под ред. проф. А.М. Букреева и проф. В.Н. Гончарова. Луганск: Элтон-2. 2012. 416 с.
3. Донець Л.І. Економічна безпека підприємства: навч. Посібник / Л.І. Донець, Н.В. Вещенко. – К.: Центр учбової літератури. – 2008. – 240 с.
4. Васильців Т.Г. Фінансово-економічна безпека підприємств України: стратегія та механізми забезпечення: монографія / Т.Г. Васильців, В.І. Волошин, О.Р. Бойкевич, В.В. Каркавчук [за ред. Т.Г. Васильціва]. – Львів: ВИДАВНИЦТВО. – 2012. – 386 с.
5. Гапоненко В.Ф. Экономическая безопасность предприятий. Подходы и принципы / В.Ф. Гапоненко, А.Л. Беспалько, А.С. Власков. – М.: Изд-во «Ось-89», 2007. – 208 с. – С. 149–155.

ECONOMIC STUDY OF THE ORGANIZATIONAL MECHANISM OF ECONOMIC SECURITY COMPANIES

© 2014

Y.I. Vaskova, graduate student

Lugansk National Agrarian University, Lugansk (Ukraine)

Keywords: economic security; crisis management; institutional mechanism; elements; structure.

Annotation: In today's adverse economic conditions is particularly important preventive anti-crisis policy. Important precondition for the prevention of crisis situations is to ensure economic security. Exploring the economic essence of the organizational mechanism of economic security allows its effective application.